

陕旅视界

心随陕旅·一路奇迹

HORIZON



官方微博



官方微信



◆出品单位：陕西旅游集团有限公司

◆官方网站：<http://www.sxtourgroup.com/>

2020年01月15日 陕旅内印字 总第009期

勇立潮头

探索改革激发企业活力

在20余年发展过程中，陕旅人始终以“锐意进取、迎难而上”的精神不断探索企业发展的新路径、新格局，因势而谋、乘势而起，通过多次转型升级为集团发展打开了新局面。2013年，针对老国企的旧问题，陕旅集团率先开展国有企业改革工作，“聚焦主业、深化改革、全面变革、创新发展”，以先行者之姿站在了国企改革的大浪潮头。2018年，以国企改革“双百行动”为契机，集团积极推动改革全面深化，探索、创新改革路径，完成了“三级架构、两级管理”组织模式构建，实现了资产轻重分离、管属分离和建管分离，混合所有制改革、现代企业制度改革有序推进，企业经营效益得到极大提升，创新发展迸发新的活力。

专项工作创建良好改革环境

改革之初，陕旅集团成立了深化改革领导小组，全面指导、监督和协调推进各项改革工作任务，通过剥离非主业的资产和经营业务、同业公司合并、边缘业务退出、向上一级公司归并等举措逐步开展组织结构改革，形成了“三级架构、两级管理”的组织模式；通过改制、股权受让、引进民营资本、员工持股等多种方式，整合同类业务，优化集团主业，组建了十个业务板块及相应二级集团。科学高效的企业架构为探索国企改革夯实了组织基础。

同时，根据国企改革“双百行动”目标，陕旅集团加快推进下属企业“三供一业”等工作，剥离国有企业办社会职能，主辅分离，解决了老国企负担大、转身难的问题。在生产经营全过程管控中，集团通过构建科学有效的风险管控体系，全面指导严控投资风险、法律风险、债务风险和环保安全风险等，为经营发展提质增效、综合改革深入落实提供了强有力的保障。

推进多元混改助力双循环

作为国企改革的重中之重，混合所有制改革也是陕旅集团改革工作中的重要课题。近年来，集团通过老企业混改、新公司参股及新项目合作三种模式，创新推进混合所有制改革，以市场化为导向，开放资本领域合作，实现开放、共享式发展。通过多元混改，全系统完成混合所有制改革的企业占比超过70%，亏损企业大幅减少。

混合所有制改革为陕旅提供了有力的资金保障和充足动力潜能，也进一步激发了员工队伍的活力，在实现企业高质量发展的同时为服务构建国内大循环为主体，国内国际双循环相互促进的全新发展格局提供了陕旅加速度。

聚焦三大机制提升经营效率

在集中精力攻坚混合所有制改革的同时，陕旅集团聚焦“治理、用人、激励”三大机制，建立健全现代企业制度。

一是着力完善法人治理结构，明晰各治理主体权责边界，加强集团党委会、董事会建设，将党的领导有机融入公司治理各环节，完善相关议事规则和会议流程，明确权责清单，充分发挥党委会把方向、管大局、促落实的领导作用和董事会的治理效能，建立起了权责对等、运转高效的决策机制。

二是围绕经营管理、生产科研创新等关键核心人才的选任，集团率先开展市场化选聘职业经理人，推行管理人员聘任制，实施契约化管理，引进和培养高端人才，建立以合同管理为核心、以岗位管理为基础的用工制度，有效激活了“一池春水”。

三是全面启动激励机制，推进收入分配市场化改革。以提升管理效率为导向，以“国有资产保值”为基本原则，以“让员工拿奖金、骨干有期权、管理层分享超额利润”为主导思想，建立与市场 and 行业标准相匹配的激励机制，实现了“管理人员上下实绩说话、员工进出能力说话、收入增减效益说话”，形成了激励机制有效发挥作用的良性循环。

国务院国资委2020年12月2日发布的“双百企业”名单，陕西旅游集团有限公司成功入选，成为陕西省十家国企改革“双百行动”企业之一。

锐意改革谋发展 迎难而上做表率

陕旅集团入选 国务院国企改革“双百企业”名单

国企改革“双百行动”于2018年正式启动，是国务院国有企业改革领导小组组织开展的国企改革专项行动之一，旨在打造一批国企改革尖兵。自“双百行动”启动以来，陕旅集团勇担使命、先行先试，不断深化国企综合改革，推动集团公司纳入“双百企业”。此次入选“双百企业”名单，是陕旅集团坚持“创新驱动、转型升级、全产业链发展”战略，积极进取、努力推动改革创新的积极成果。



争当先锋

纵深推进做实做深综合改革

2020年，两会《政府工作报告》提出“实施国企改革三年行动”，6月30日，习近平总书记主持召开中央深改委会议，审议通过了《国企改革三年行动方案（2020-2022）》，方案对“双百行动”作出了新的部署，要求广大“双百企业”在更高的起点，以更高的要求推进改革各项任务完成，全力以赴在国企改革三年行动中争当先锋表率。

当改革进入攻坚期入选“双百企业”，意味着将被赋予更大的改革自主权。对此，陕旅人决心肩负起更大的使命和

责任，坚持“锐意进取、迎难而上”的创业精神不动摇，坚持“创新驱动、转型升级、全产业链发展”战略，纵深推进企业综合改革，争做先锋表率。

2021年按照国资国企改革三年行动方案，立足“十四五”发展目标，陕旅集团将从推进股权多元化和混合所有制改革、健全法人治理结构、完善市场化经营机制、健全激励约束机制、加强党的领导和建设等方面制定综合改革方案。抓紧完善董事会职责及议事规则、流程，加强集团系统劳动合同管理，推行经理层成员任期制和契约化管理改革，加大员工持股、股权、期权激励、超额利润分配实施范围，做好退休人员社会化管理和厂办大集体改革等重点任务和改革举措。到2022年末，实现改革取得新突破、新成效，切实发挥“双百企业”的引领示范作用，为推动国有企业高质量发展作出应有的贡献。

集团党委召开 2020 年度系统企业党组织书记抓党建工作述职评议考核大会



2020年12月31日，集团党委召开2020年度系统企业党组织书记抓党建工作述职评议考核大会，集团公司党委委员及领导班子成员，总部中层干部、现场述职的10家党组织书记在集团总部主会场参会，各企业领导班子成员、中层干部及党务工作人员在分会场通过视频在线参会。会议采取现场述职和书面述职相结合的方式进行，集团党委成员逐一对现场述职的党组织书记进行了点评，与会人员对述职人员进行了民主评议，党委书记周冰作总结讲话。

周冰指出，受疫情影响，2020年是旅游行业承受压力最大的一年，系统广大党员干部员工上下一心、信念坚定、共克时艰，打赢了防疫抗疫阻击战，并迅速推动复工复产，集团各项经营指标恢复势头表现良好，喜获“中国旅游集团20强”称号。他认为，这次述职评议大会质量较高，各企业党组织书记抓党建的“第一责任人”职责明确，服务大局思路较为清晰，特色活动组织比较鲜活，集团基层党组织建设标准化、规范化得到不断提升，党建围绕企业中心工作，发挥引领作用不断凸显，较好的实现了推动企业高质量发展。他强调，系统各级党组织要进一步深入贯彻落实党的十九届五中全会和省委十三届八次全会精神，将党建工作与中心任务紧密统筹融合，进一步加强基层党建工作力度。特别是在党的意识形态工作方面，各企业党组织要进一步加强领导、高度重视，确保工作上经得起考验和监督。他要求，各企业党组织要围绕本单位党建工作存在的问题，把工作着力点和落脚点放在抓整改落实上，不断加强基层党组织建设和党员队伍的生机活力，持续巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，长效推进以案促改警示教育，切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

最后，周冰传达了省国资委年终工作会议精神，并对元旦假期期间坚守在工作一线的广大干部员工表示亲切慰问，向全体员工表示节日的祝福，向长期关心陕旅、心系陕旅发展的广大同仁致以节日的问候。

周冰应邀参加 2020 第五届中国文旅 IP 大会并作主旨演讲



2020年12月27日，第五届中国文旅IP大会在上海举行。集团党委书记、董事长周冰应邀出席活动，并通过网络云端直播作主旨演讲，分享了陕旅集团在打造文旅IP方面的一些探索与实践经验。本次大会是一场由超过100位来自政府、国内外顶级文旅集团、科研院所、科技等领域的领导、IP意见领袖、企业掌舵人，通过多种形式共同打造的、极具前沿理论与丰富实战案例的文旅智慧盛宴。



集团党委部署开展 2021 年巡察工作

1月6日，集团党委召开2021年巡察工作动员部署暨业务培训会，集团领导班子、总部中层正职，巡察办、巡察组人员，被巡察企业分管领导和组织人事部门负责人等参加会议。党委书记周冰出席会议并讲话，党委副书记任公正主持会议。

会上，党委副书记任公正传达了《陕旅集团党委2021年系统企业巡察工作实施方案》，就落实省委、省国资委巡察工作要求，启动对下属6家企业巡察工作作了具体的安排部署。周冰就做好此次巡察工作提出三点要求：一是深刻认识巡察工作的重要性；二是从坚守政治巡察的基本定位、坚持和加强党的领导、统筹推进党的建设、聚焦全面从严治党主体责任落实等四方面着手，准确把握巡察工作的重点任务；三是坚持以问题导向、突出监督重点、强化问题整改、严守巡察纪律为抓手，提高巡察工作质量。周冰强调，巡察工作是全省巡视巡察工作的重要组成部分，也是集团党委履行全面从严治党主体责任的重要抓手。要增强责任感、使命感，全力以赴、扎实推进，确保取得实实在在的成效，努力营造风清气正的良好政治生态和企业环境。

动员会后，党委先后邀请省国资委监督处处长张铁龙、省委巡视办三处处长秦伟，对巡察工作进行了专题培训。截至1月12日，巡察组已分别进驻被巡察企业，开展为期两个半月的常规巡察。按照集团党委统一部署，第一巡察组将对华清宫公司进行巡察，第二巡察组将对延安公司、壶口公司进行巡察，第三巡察组将对陕西中旅、唐城宾馆、东方大酒店进行巡察。

新疆伊犁州党委常委、副州长陶青松一行来陕旅集团交流座谈

1月6日下午，新疆伊犁州党委常委、副州长陶青松一行来陕旅集团调研，党委书记、董事长周冰，党委副书记任公正接待并召开座谈会。周冰对陶青松一行的到来表示欢迎，并对伊犁旅游资源作了认真了解，他表示，陕旅集团期待与伊犁的合作。任公正分别就对外合作模式、演艺、索道、酒店等角度全面介绍了陕旅集团发展状况。集团办公室、战略投资部、延安公司相关负责人参加座谈会。



集团召开 2020 年度财务决算工作会议

12月29日，陕旅集团2020年度财务决算工作会议在集团总部召开，集团公司总会计师余民虎出席会议。集团系统企业代表参加现场会议，其他人员通过“掌上陕旅APP”在线观看。会议由集团财务部主持。

余民虎在讲话中对集团2020年财务管理工作给予肯定，并指出了存在的问题。他强调，各企业要增强大局意识，坚决落实清欠、减免房租等中省政策要求，进一步加强预决算管理和债务风险防控，不断提高财务人员的业务水平。集团财务部总结了2020年财务管理工作情况，通报了2020年度财务系统先进集体和先进个人，部署了2021年重点工作。





金延安·文化院落民宿集群



地址：延安圣地河谷文化旅游产业园区（包茂高速延安北出口向北1000米）

西安宾馆

与古城同名的酒店 见证西安旅业发展



“

西安宾馆作为西北地区资历最老的涉外旅游酒店，在不少老西安人眼中，它就像人民大厦、报话大楼、钟楼邮局一样，是伴随一代人成长起来的地标性建筑。独特的门楼将古城墙进行艺术化呈现，方方正正的楼体，醒目的“西安宾馆”四字和南北屹立的 two 栋大楼，雄浑厚重，体现出千年古都的汉唐底蕴。三十多年来，西安宾馆见证了改革开放为西安所带来的变化，见证了西安旅游业的发展历程，代表了西安一个时代的辉煌与传奇。

”

与陕西旅游业同龄 老照片见证高光时刻

时光倒转回上世纪 80 年代，伴随着现代化酒店概念进入中国，几乎每一个城市在其核心位置，都有至少一家代表着城市历史的老字号酒店，譬如广州的东方宾馆、南京的金陵饭店、北京的昆仑饭店、西安的西安宾馆。

1982 年 3 月 18 日，西安宾馆正式营业，是陕西省第一家旅游涉外酒店，也是全省旅游业改革开放的一个里程碑。迎着改革开放的春风，陕西凭借独特的历史文化吸引了大批旅游者，旅游业呈井喷式发展。80 年代初，陕西旅游基础设施非常薄弱，旅游接待设施规模、档次都难以满足旅游市场需求。旅游旺季一房难求，甚至出现过外国游客住旅游局会议室、睡在汽车上的情况。在这样的背景下，政府鼓励和加大旅游基础设施建设，西安宾馆、唐城宾馆等陕西最早一批旅游饭店应运而生。其中，西安宾馆是陕西开业最早旅游涉外饭店，称得上是行业的先行者，西安宾馆当年富丽堂皇的装修设计、标准化的酒店服务，在改革开放之初，曾为陕西旅游外事接待做出了不可磨灭的贡献，也曾深深打动过国内第一批商业旅客。从某种意义上说，西安宾馆是一代人不可抹去的共同记忆。

三十八年来，西安宾馆这座与古城同名的酒店，不仅接待过数以万计的海外旅游者，更迎接过许多国宾级尊贵客人：有美国前国务卿基辛格、印度前总理拉吉夫·甘地、日本前首相竹下登、尼泊尔首相等，40 多位国家元首和领导人。

积极转型焕发活力 以崭新姿态迎八方客

很长一段时间以来，国内一批老字号酒店在多元化的新酒店品牌攻势下，日渐式微，停留在记忆与城市的边缘，经营举步维艰。在这样的酒店业经营困局之下，2013 年，西安宾馆在新一届领导班子的带领下，全体干部职工打破传统思路，创新经营理念，夯实企业管理，坚守品牌与传承，一举实现扭亏为盈，再次将“西安宾馆”的招牌擦亮。



1985 年，接待美国前国务卿基辛格博士



1988 年 8 月，接待日本首相竹下登一行



1988 年 12 月，接待印度总理拉吉夫·甘地一行



1992 年 3 月，接待尼泊尔首相一行

■升级改造，不止外形。伴随消费主力军向 80 后 90 后转移的市场需求，西安宾馆对酒店软硬件配套设施加速更新，为宾馆发展注入新的活力。西安宾馆还充分挖掘地理位置优势，于 2014 年 9 月引进机场大巴，吸引了商旅散客，有效提升了入住率。

■提升价值，创新多元化经营。随着消费市场的快速变化，怎样规避风险使国有资产能逆势而上，保值增值，这一直是西安宾馆在探索的问题。近年来，西安宾馆通过现代化的经营管理模式，加强联合合作，有效链接外部资源，丰富宾馆现有业态，增加宾馆收入和客流量，从而激活老字号酒店的品牌价值。

■完善制度，注重人才梯队建设。西安宾馆进一步完善现代企业制度，激发企业活力，宾馆主抓服务质量，奉行“能者上、庸者下”的管理理念，对员工进行绩效考核制度。同时，注重年轻人才的储备，坚持派员工参加“金钥匙培训”来提高接待服务水平，使主要 OTA 网评分值不断提升。

■节能降耗，能源技术改造。西安宾馆加强安全生产，强化设备管理，自 2013 年至今，先后对宾馆的外墙体加装防护网，对消防设备、高压电缆、天然气进行升级改造，排除安全隐患，也为企业节能降耗做出了贡献。

■关爱职工，稳定员工队伍。西安宾馆始终把员工利益放在第一位。随着企业扭亏为盈，宾馆对员工的工资进行了多次调整，并不断完善员工福利制度，所有在岗员工免费就餐，改善员工住宿环境，常态化慰问困难员工家庭及退休职工等，这一系列举措得到了员工广泛称赞，大大提升了员工的企业归属感和凝聚力，宾馆上下团结一致、士气高昂，充满活力。

伴随改革开放的步伐，西安宾馆见证过西安旅游业在发展变迁中走过辉煌，也经历过不同阶段所面临的挑战。经过一次次改革浪潮的洗礼，西安宾馆已经不仅仅作为单纯的旅游服务企业而存在，还具有中国宾馆饭店业改革开放历史的研究意义。它不仅仅是一家饭店，还是西安这座古城时代更迭的名片，也是新中国建设发展的缩影。

未来，随着小雁塔历史文化街区的全面改造完成，焕新升级的西安宾馆必将重新绽放独特魅力，再次书写新的华丽篇章。独一无二的、与古城同名的酒店，一定会拥有同样的魅力，让我们共同期待。

留影陕旅 文旅亮点绘就锦绣画卷

系列报道

1

作为陕西文旅产业的领军者，陕旅集团始终秉承“深度挖掘历史文化，打造精品项目”的理念，将陕西独特的历史文化资源和自然资源蕴于多元的产业布局与形式中，深入践行文旅融合，打造文旅标杆项目，实现了省内“王”字型产业布局和海南、广西、四川等地的项目落地，旗下景区、演艺、旅游服务等一批项目建设颇有成效，优势显著、特色鲜明，缤纷亮点汇集成一幅幅属于陕旅的锦绣画卷。



本期推介：华清宫、《长恨歌》、《12·12》、白鹿原影视城、陕实集团

华清宫 / 全国唯一一个以展示皇家沐浴汤池为主题的遗址性博物馆



- 全国唯一发掘出土并展示的唐代梨园遗址
- 6000年温泉利用史
- 3000年皇家园林建筑史
- 19位皇帝曾在此修建温泉行宫
- 唐玄宗、杨贵妃的爱情绝恋
- “西安事变”发生地
- 骊山——天然氧吧、国家地质森林公园



《长恨歌》 / 实景演出国家标准制定者

- 中国首部大型实景历史舞剧
- 被游客称为“中国最美舞剧”
- 亚洲最大山体投影
- 全国人气旅游演艺产品 Top1
- 文旅融合典范
- 中国驰名商标



《12·12》 / 中国第一部大型实景影画

- 开启室内演出新科技时代
- 一本孩子能看懂的爱国教科书
- 一部揭秘历史的影画，900种黑科技
- 中国沉浸式旅游演艺五强



白鹿原影视城 / 陕西首座大型影视基地

- 拥有西北最长户外观光扶梯
- 《巨幕影院》——西北最大的关中巨幕影院
- 《黑娃演义》——亚洲最大的室内实景摄影棚
- 《二虎守长安》——最真实、最热血、最震撼的零距离战争实景剧



陕实集团 / 西北成立最早的省级后勤集团

- 陕西唯一的省级后勤产业集团
- 省内最全政务后勤产业链供应者
- 后勤服务省级地标制定参与者
- 全球最大便利店连锁品牌 (711) 陕西唯一代理商